

QR Code เอกสารประกอบการสัมมนา



สถาบันวิจัย



สถาบันวิจัย มหาวิทยาลัยรังสิต
Research Institute Of Rangsit University

แผนการดำเนินงานวิจัยมหาวิทยาลัยรังสิต

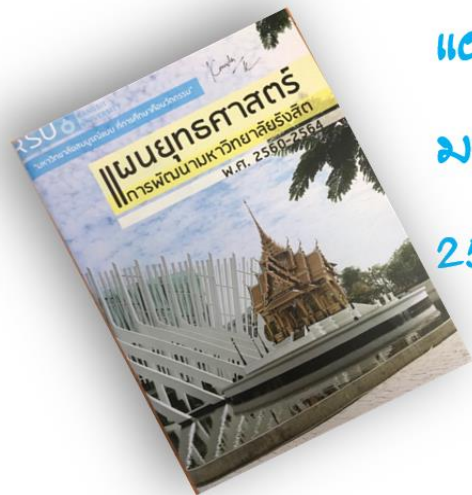
โดย รศ.ดร.กานดา ว่องไวลิขิต
ผู้อำนวยการ สถาบันวิจัย

ขอบข่ายการบรรยาย

- ยุทธศาสตร์งานวิจัย
- วัตถุประสงค์
- วัตถุประสงค์การดำเนินงาน / ค่าเป้าหมาย
- แนวทางการปรับปรุงตามผลประเมินคุณภาพการศึกษายใน

- (• การรายงานผลการประเมินความสำเร็จของการดำเนินงานของแผนปฏิบัติงาน)
- โครงการปฏิบัติงานประจำปี [แสดง MAPPING กับวัตถุประสงค์]
- แผนการดำเนินงาน
- แนวทางการนำแผนสู่การปฏิบัติ และการติดตามผล

แผนดำเนินงานวิจัยมหาวิทยาลัยราชภัฏ



แผนยุทธศาสตร์
มหาวิทยาลัยราชภัฏ
2560-2564

แผนสนับสนุนส่งเสริมการวิจัย
งานสร้างสรรค์และนวัตกรรม
มหาวิทยาลัยราชภัฏ
ปีงบประมาณ 2560-2564



แผนปฏิบัติงาน
สถาบันวิจัย มหาวิทยาลัยราชภัฏ
ปีงบประมาณ 2561 2562 2563
2564



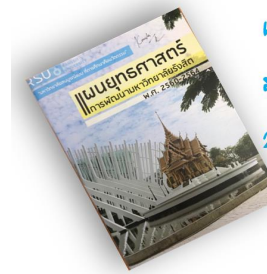
ยุทธศาสตร์งานวิจัย



สถาบันวิจัย มหาวิทยาลัยรังสิต
Research Institute Of Rangsit University

ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย 4 ด้าน ประกอบด้วย

- 1) นวัตกรรม (Innovation)
- 2) สากล (Internationalization)
- 3) ครบคลุม (Comprehensiveness)
- 4) ประสิทธิภาพ (Effectiveness)



แผนยุทธศาสตร์
มหาวิทยาลัยราชภัฏ
2560-2564

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างความเป็นเลิศทางวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม

เป้าประสงค์

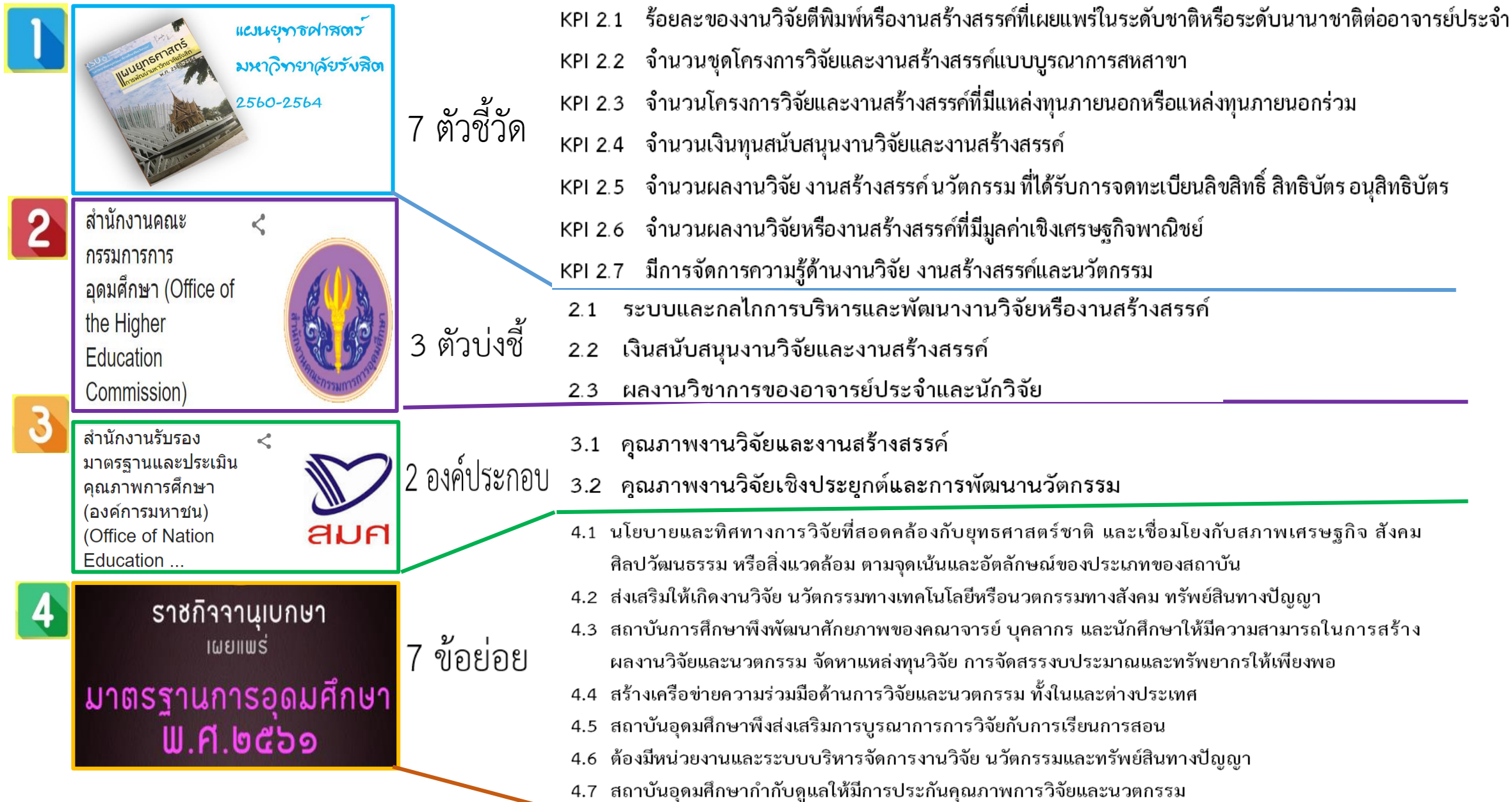
- 2.1 บุคลากรมีศักยภาพเพิ่มขึ้นในการผลิตผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล
- 2.2 ผลงานวิชาการของบุคลากรและนักศึกษาสามารถนำไปเผยแพร่ ต่อยอด หรือใช้ให้เกิดประโยชน์ได้จริง ทั้งในระดับนโยบาย ในระดับการปฏิบัติ และ/หรือในเชิงพาณิชย์



ทิศั้ดการดำเนินงาน



สถาบันวิจัย มหาวิทยาลัยรังสิต
Research Institute Of Rangsit University





งานวิจัยที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ

ในการจัดทำยุทธศาสตร์การวิจัยและนวัตกรรม ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๗๙) ได้นำประเด็นมุ่งเน้นของรัฐบาลมากำหนดเป็นยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยและนวัตกรรมของประเทศ ๔ ยุทธศาสตร์ ได้แก่

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างองค์ความรู้พื้นฐานของประเทศ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน บุคลากร และระบบวิจัยและนวัตกรรมของประเทศ

โดยมีเป้าหมายที่จะผลักดันให้เกิดการนำงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ เพิ่มขีดความสามารถของภาคการผลิตและบริการ รวมทั้งแก้ปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อการพัฒนาสังคม และสร้างขีดความสามารถทางเทคโนโลยีเพื่อรองรับการเติบโตในระยะยาว

<https://www.nrct.go.th/Portals/0/Document/strategy60-79completecompressed.pdf>



ระบบบริหารจัดการงานวิจัยแห่งชาติ
National Research Management System

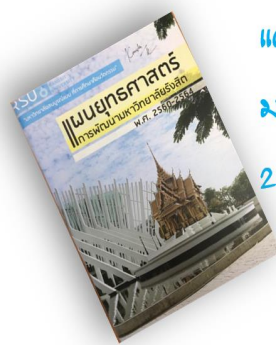
<https://www.nrms.go.th/Default.aspx>

ยุทธศาสตร์

Key Performance Index (KPI)

แผนการดำเนินงาน

1



แผนยุทธศาสตร์
มหาวิทยาลัยรังสิต
2560-2564

7 ตัวชี้วัด

2

สำนักงานคณะกรรมการการ
อุดมศึกษา (Office of
the Higher
Education
Commission) 3 ตัวบ่งชี้



3

สำนักงานรับรอง
มาตรฐานและประเมิน
คุณภาพการศึกษา
(องค์การมหาชน)
(Office of Nation
Education ... 2 องค์ประกอบ



4

ราชกิจจานุเบกษา
เผยแพร่ 7 ข้อย่อย
มาตรฐานการอุดมศึกษา
พ.ศ.๒๕๖๑

- KPI 2.1 ร้อยละของงานวิจัยตีพิมพ์หรืองานสร้างสรรค์ที่เผยแพร่ในระดับชาติหรือระดับนานาชาติต่ออาจารย์ประจำและนักวิจัยทั้งหมด
- KPI 2.2 จำนวนชุดโครงการวิจัยและงานสร้างสรรค์แบบบูรณาการสหสาขา
- KPI 2.3 จำนวนโครงการวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่มีแหล่งทุนภายนอกหรือแหล่งทุนภายใน ทั้งระดับชาติและระดับนานาชาติ
- KPI 2.4 จำนวนเงินทุนสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์
- KPI 2.5 จำนวนผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรม ที่ได้รับการจดทะเบียนลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร หรืออนุสิทธิบัตรในนามมหาวิทยาลัย
- KPI 2.6 จำนวนผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่มีมูลค่าเชิงเศรษฐกิจพาณิชย์
- KPI 2.7 มีการจัดการความรู้ด้านงานวิจัย งานสร้างสรรค์และนวัตกรรม

- 2.1 ระบบและกลไกการบริหารและพัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์
- 2.2 เงินสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์
- 2.3 ผลงานวิชาการของอาจารย์ประจำและนักวิจัย

- 3.1 คุณภาพงานวิจัยและงานสร้างสรรค์
- 3.2 คุณภาพงานวิจัยเชิงประยุกต์และการพัฒนานวัตกรรม

- 2.1 สถาบันการศึกษาพึงกำหนดนโยบายและทิศทางการวิจัยที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ตามจุดเน้นและอัตลักษณ์ของประเภทของสถาบัน
- 2.2 สถาบันอุดมศึกษาพึงส่งเสริมให้เกิดงานวิจัย นวัตกรรมทางเทคโนโลยีหรือนวัตกรรมทางสังคม ตลอดจนทรัพย์สินทางปัญญา
- 2.3 สถาบันการศึกษาพึงพัฒนาศักยภาพของคณาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา รวมทั้งสนับสนุนส่งเสริมการจัดหาแหล่งทุนวิจัย การจัดสรรงบประมาณ
- 2.4 สถาบันอุดมศึกษาพึงสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยและนวัตกรรม
- 2.5 สถาบันอุดมศึกษาพึงส่งเสริมการบูรณาการการวิจัยกับการเรียนการสอน
- 2.6 สถาบันอุดมศึกษาพึงจัดให้มีหน่วยงานและระบบบริหารจัดการงานวิจัย
- 2.7 สถาบันอุดมศึกษาพึงกำกับดูแลให้มีการประกันคุณภาพการวิจัยนวัตกรรม

โครงการที่	ชื่อโครงการ
1	โครงการสนับสนุนด้านทุนวิจัย งานสร้างสรรค์และนวัตกรรม
2	โครงการรางวัลสนับสนุนการเผยแพร่บทความวิจัยในวารสารทางวิชาการระดับนานาชาติ
3	โครงการส่งเสริมการเผยแพร่งานวิจัยงานสร้างสรรค์และนวัตกรรม
4	โครงการจัดประชุมวิชาการ RSU National & International Research Conference
5	โครงการพัฒนาวารสารระดับนานาชาติของมหาวิทยาลัย เข้าสู่ระบบสากล
6	โครงการสร้างความร่วมมือด้านการวิจัยและส่งเสริมการขอทุนภายนอก
7	โครงการสนับสนุนค่าตรวจทานบทความระดับนานาชาติ
8	โครงการ e-Research และจัดทำฐานข้อมูลด้านงานวิจัยงานประชุมวิชาการ
9	โครงการจริยธรรมการวิจัยในคน การใช้สัตว์ทดลองและความปลอดภัยทางชีวภาพ
10	โครงการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัย
11	โครงการนักวิจัยพี่เลี้ยง
12	โครงการทุนผู้ประกอบการเพื่อสร้างสรรค์ผลงานและผลิตภัณฑ์
13	โครงการด้านการจัดการความรู้จากงานวิจัย
14	โครงการพัฒนาคู่มือสำหรับนักวิจัย
15	การจัดทำฐานข้อมูลงานวิจัยประจำปีมหาวิทยาลัยรังสิต
16	การประเมินความเสี่ยงด้านงานวิจัย



แนวทางการปรับปรุงตามผลประเมินคุณภาพการศึกษารายปี



สถาบันวิจัย มหาวิทยาลัยรังสิต
Research Institute Of Rangsit University

แนวทางการปรับปรุงตามผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ปีการศึกษา 2561

ข้อเสนอแนะผลการประเมิน	แนวทางการปรับปรุงและพัฒนา	กิจกรรม/โครงการ
1. สถาบันวิจัยควรเน้นให้เกิดการขอทุนวิจัยมุ่งเป้า ที่สามารถพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์เชิงการค้าได้	ตรวจสอบงานวิจัยของนักวิจัยในปีที่ผ่านมา นำเสนองานวิจัยที่สามารถพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์ได้ ทำงานเชิงรุกติดต่อให้นักวิจัยขอทุนสำหรับผู้ประกอบการ	1) โครงการทุนวิจัยสำหรับผู้ประกอบการ ใช้งบประมาณภายใต้โครงการทุนสนับสนุนการวิจัย (รหัสโครงการ 03712) 2) การสนับสนุนรางวัลสำหรับนักวิจัยที่จดสิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตร โดยใช้งบประมาณรหัส 620721 โครงการรางวัลสนับสนุนการเผยแพร่บทความวิจัยในวารสารทางวิชาการระดับนานาชาติ
2. สถาบันวิจัยควรสนับสนุนโครงงานวิจัยหลัก ที่เป็น bench mark ของมหาวิทยาลัย สนับสนุนให้นักวิจัยเข้าร่วมนำเสนอพัฒนา ขยายกรอบวิจัยสู่สารอื่น เพื่อทำให้เกิดความแข็งแกร่งทางวิชาการเป็นองค์รวมทั้งหมด	กำหนดขอบข่ายงานวิจัยหลัก กำหนดผู้รับผิดชอบหลัก และหาทีมวิจัยโดยการดูแลของสถาบันวิจัย	สนับสนุนโครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์กัญชาในรูปแบบที่มีความหลากหลาย เป็นทางเลือกทางการแพทย์ โดยใช้งบประมาณทุนสนับสนุนการวิจัย (รหัสโครงการ 03712) รายละเอียด: สารสำคัญในสารสกัดกัญชา มีมากกว่า THC และ CBN ดังนั้นจึงควรพัฒนาได้เพิ่มขึ้น
3. สนับสนุนให้นักวิจัยขอทุนจากแหล่งทุนภายนอกเพิ่มขึ้น	กำหนดให้นักวิจัยที่ขอทุนวิจัยภายในเกินกว่า 5 ครั้ง ต้องส่งขอทุนวิจัยภายนอกโดยสถาบันวิจัยเป็นผู้สนับสนุนจัดเตรียมเอกสารบางรายการ	โครงการสร้างความร่วมมือด้านการวิจัยและส่งเสริมการขอทุนภายนอก (รหัสโครงการ 620727)

(• การรายงานผลการประเมินความสำเร็จของการดำเนินงาน)



สถาบันวิจัย มหาวิทยาลัยรังสิต
Research Institute Of Rangsit University

การรายงานผลการประเมินความสำเร็จของการดำเนินงานของสถาบันวิจัย ปี 2560

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย			การดำเนินงาน ปี 2560						ผลการประเมิน OUTPUT ASSESSMENT (PDCA REPORT)	ผลการประเมิน OUTCOME
วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดการ ดำเนินการ	ค่า เป้าหมาย ของตัวชี้วัด	ผลการ ดำเนินงาน (ประเมินโดย สำนักงาน วางแผน ฯ)	โครงการ/ กิจกรรม 2561	เป้าหมาย โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผลการดำเนินงาน (OUTPUT)			
บุคลากรมี ศักยภาพเพิ่มขึ้น ในการผลิต ผลงานวิจัย งาน สร้างสรรค์ และ นวัตกรรมที่มี คุณภาพตาม มาตรฐานสากล	KPI 2.1 ร้อยละ ของงานวิจัยตีพิมพ์ หรืองานสร้างสรรค์ ที่เผยแพร่ใน ระดับชาติหรือ ระดับนานาชาติต่อ อาจารย์ประจำและ นักวิจัยทั้งหมด	>35% (บทความ ต่อจำนวน อาจารย์ ประจำและ นักวิจัย)	74.33 % (บรรลุ)	1)โครงการรางวัลสนับสนุน การเผยแพร่บทความวิจัย ในวารสารนานาชาติ	60 บทความ	1,000,000	ปี 2560 มอบรางวัลตีพิมพ์ผลงานวิจัยระดับ นานาชาติ จำนวน 60 รางวัล เป็นเงิน 1,270,000 บาท	บรรลุ	Outcome สามารถบรรลุ ตัวชี้วัด ภายใต้โครงการ ปี 2560 ที่ ขับเคลื่อน KPI 2.1 จำนวน 7 โครงการ เป็น โครงการ สำคัญที่ จำเป็นต้องมีเป็น พื้นฐานของการ ดำเนินการ โดย ในปี 2560 สามารถบรรลุ ตัวชี้วัดที่ต้องการ	
				2) โครงการส่งเสริมการ เผยแพร่ผลงานวิจัยงาน สร้างสรรค์และนวัตกรรม	80 บทความ	2,500,000	ปี 2560 มีจำนวนนักวิจัยขอสนับสนุนค่าตีพิมพ์ ในวารสารระดับนานาชาติ จำนวน 23 บทความ เป็นเงิน 445,103.49 บาท และการ นำเสนอผลงานในการประชุมวิชาการระดับ นานาชาติ จำนวน 58 บทความ เป็นเงิน 2,308,892.29 บาท รวมสนับสนุนเป็นเงิน 2,753,995.78 บาท รวม 81 บทความ	บรรลุ		
				3) โครงการจัดประชุม RSU Conference	200 บทความ	1,700,000	มีบทความเข้าร่วมการประชุมระดับนานาชาติ 238 เรื่อง และระดับชาติ 169 เรื่อง รวม 407 บทความ	บรรลุ		
				4) โครงการพัฒนาวารสาร ระดับนานาชาติ เข้าสู่ ระบบสากล	2 วารสาร	400,000	วารสารที่สามารถพัฒนาเข้าสู่ฐานระดับ นานาชาติได้แก่ วารสาร JCST โดยเป็น ACI- indexed สำหรับ RUSH ยังไม่สามารถเข้าสู่ฐาน ระดับนานาชาติ มีบทความของนักวิจัยของ มหาวิทยาลัยในวารสาร จำนวน 10 บทความ	ไม่บรรลุ		



โครงการปฏิบัติงานประจำปี [แสดง MAPPING กับตัวชี้วัด]



สถาบันวิจัย มหาวิทยาลัยรังสิต
Research Institute Of Rangsit University

โครงการ ที่	ชื่อโครงการ	เป้าประสงค์ มหาวิทยาลัย	ตัวชี้วัด สกอ.	ตัวชี้วัด สมศ.	มาตรฐานการ อุดมศึกษา
1	โครงการสนับสนุนด้านทุนวิจัย งาน สร้างสรรค์และนวัตกรรม	ยุทธศาสตร์ที่ 2 KPI 2.2/2.4	สกอ. 2.1/2.2	สมศ. 3.1/3.2	มอด. 2.3
2	โครงการรางวัลสนับสนุนการ เผยแพร่บทความวิจัยในวารสาร ทางวิชาการระดับนานาชาติ	ยุทธศาสตร์ที่ 2 KPI 2.1	สกอ. 2.1/2.2/2.3	สมศ. 3.1	มอด. 2.2/2.3
3	โครงการส่งเสริมการเผยแพร่ งานวิจัยงานสร้างสรรค์และ นวัตกรรม	ยุทธศาสตร์ที่ 2 KPI 2.1	สกอ. 2.1/2.2/2.3	สมศ. 3.1/3.2	มอด. 2.2/2.3/2.4
4	โครงการจัดประชุมวิชาการ RSU National & International Research Conference	ยุทธศาสตร์ที่ 2 KPI 2.1	สกอ. 2.1/2.3	สมศ. 3.1	มอด. 2.4

โครงการ ที่	ชื่อโครงการ	เป้าประสงค์ มหาวิทยาลัย	ตัวชี้วัด สกอ.	ตัวชี้วัด สมศ.	มาตรฐานการ อุดมศึกษา
5	โครงการพัฒนาวารสารระดับ นานาชาติของมหาวิทยาลัย เข้าสู่ ระบบสากล	ยุทธศาสตร์ที่ 2 KPI 2.1	สกอ. 2.1/2.3	สมศ. 3.1	มอด. 2.6
6	โครงการสร้างความร่วมมือด้านการ วิจัยและส่งเสริมการขอทุนภายนอก	ยุทธศาสตร์ที่ 2 KPI 2.2/2.3	สกอ. 2.1/2.2	สมศ. 3.1	มอด. 2.1/2.3/2.4
7	โครงการสนับสนุนค่าตรวจทาน บทความระดับนานาชาติ	ยุทธศาสตร์ที่ 2 KPI 2.1	สกอ. 2.1	สมศ. 3.1	มอด. 2.2/2.3
8	โครงการ e-Research และจัดทำ ฐานข้อมูลด้านงานวิจัยงานประชุม วิชาการ	ยุทธศาสตร์ที่ 2 KPI 2.1	สกอ. 2.1		มอด. 2.2/2.4
9	โครงการจริยธรรมการวิจัยในคน การใช้สัตว์ทดลองเพื่องานทาง	ยุทธศาสตร์ที่ 2 KPI 2.1	สกอ. 2.1		มอด. 2.6

โครงการ ที่	ชื่อโครงการ	เป้าประสงค์ มหาวิทยาลัย	ตัวชี้วัด สกอ.	ตัวชี้วัด สมศ.	มาตรฐานการ อุดมศึกษา
10	โครงการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัย	ยุทธศาสตร์ที่ 2 KPI 2.1/2.3	สกอ. 2.1		มอด. 2.3
11	โครงการนักวิจัยพี่เลี้ยง	ยุทธศาสตร์ที่ 2 KPI 2.1	สกอ. 2.1		มอด. 2.3/2.6
12	โครงการทุนผู้ประกอบการเพื่อ สร้างสรรค์ผลงานและผลิตภัณฑ์	ยุทธศาสตร์ที่ 2 KPI 2.1	สกอ. 2.1		มอด. 2.2/2.3
13	โครงการด้านการจัดการความรู้จาก งานวิจัย	ยุทธศาสตร์ที่ 2 KPI 2.7	สกอ. 2.1		มอด. 2.5/2.7
14	โครงการพัฒนาคู่มือสำหรับนักวิจัย	ยุทธศาสตร์ที่ 2 KPI 2.1	สกอ. 2.1		มอด. 2.6
15	การจัดทำฐานข้อมูลงานวิจัย ประจำปีมหาวิทยาลัยรังสิต	ยุทธศาสตร์ที่ 2 KPI 2.1	สกอ. 2.1		มอด. 2.6
16	การประเมินความเสี่ยงด้านงานวิจัย	ยุทธศาสตร์ที่ 2 KPI 2.1	สกอ. 2.1		มอด. 2.7



แผนการดำเนินงาน วัตถุประสงค์/ วัตถุประสงค์การดำเนินงาน / ค่าเป้าหมาย



สถาบันวิจัย มหาวิทยาลัยรังสิต
Research Institute Of Rangsit University

แผนการดำเนินงาน สถาบันวิจัย มหาวิทยาลัยรังสิต ประจำปีการศึกษา 2562

[illegible]

แผนการดำเนินงาน สถาบันวิจัย มหาวิทยาลัยรังสิต ประจำปีการศึกษา 2562																
ตัวชี้วัดการดำเนินการ	โครงการ/ กิจกรรม	เป้าหมาย โครงการ	งบประมาณ (บาท)	แหล่งเงิน	ผู้รับ ผิดชอบ	ระยะเวลาการดำเนินการ (เดือน)										ระยะการ ติดตาม ประเมินผล
						2561						2562				
						มีย	กค	สค	กย	ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	
KPI 2.4 จำนวนเงินทุนสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์	1) โครงการทุนวิจัยภายในมหาวิทยาลัยรังสิต	150 ทุน	7,524,000 บาท	รายจ่ายประจำ	นิภาพร	←				→	←				→	1 ครั้ง/ปี
	2) ทุนผู้ประกอบการเพื่อสร้างสรรค์ผลงานและผลิตภัณฑ์	5 ทุน				←										→
วัตถุประสงค์																
สนับสนุนด้านการจัดหาแหล่งทุนวิจัยและการจัดสรรทุนวิจัยจากงบประมาณของสถาบันให้กับบุคลากร/ส่งเสริมพัฒนาสมรรถนะแก่อาจารย์และนักวิจัย/สนับสนุนทรัพยากรหรือกิจกรรมที่จำเป็นแก่นักวิจัยอย่างเหมาะสม																
คำเป้าหมาย : เงินทุนวิจัย 30 ล้านบาท																



แนวทางการนำแผนสู่การปฏิบัติ และการติดตามผล



สถาบันวิจัย มหาวิทยาลัยรังสิต
Research Institute Of Rangsit University

แนวทางการนำแผนสู่การปฏิบัติ และการติดตามผล

จากแผนการดำเนินงานประจำปีการศึกษา 2562 ที่มีจำนวนโครงการทั้งหมด 16 โครงการ สถาบันมีแนวทางการนำแผนสู่การปฏิบัติ ดังนี้

แนวทางการนำแผนสู่การปฏิบัติ

1. การจัดประชุมคณะทำงานสถาบันวิจัย กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการ เขียนรายละเอียดโครงการ กำหนดแผนงาน ช่วงเวลาดำเนินงาน งบประมาณ ระบุการประเมินผล และการติดตามผลการปฏิบัติงาน
2. นำเสนอโครงการและงบประมาณต่อที่รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ เพื่ออนุมัติการดำเนินงาน
3. กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงาน โดยให้บุคลากรเขียนผังการดำเนินงานของแต่ละโครงการ ทั้งนี้ เพื่อให้เจ้าหน้าที่ทุกคนสามารถดำเนินการทดแทนกันได้ เมื่อเกิดกรณีการเจ็บป่วย และมีการลา
4. มีระบบจัดการข้อมูลสารสนเทศของสถาบันวิจัย ทำให้มีความถูกต้องของข้อมูล สามารถตรวจสอบย้อนหลังได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. รายงานความก้าวหน้า และสรุปโครงการให้คณะกรรมการบริหารการวิจัย ซึ่งทำให้ได้ข้อมูลเชิงการพัฒนาต่อยอดและแนวปฏิบัติ เพื่อพัฒนาในปีต่อไป

การประเมินผลความสำเร็จของโครงการต่อเป้าประสงค์

1. **การประเมินผลที่ได้ (output)** ของแต่ละโครงการ โดยพิจารณาจากข้อสรุปโครงการที่ดำเนินงานเสร็จสิ้นแล้วตามรูปแบบ PDCA ซึ่งอาจมีทั้งการประเมินเชิงคุณภาพและปริมาณ รวมทั้งวิเคราะห์ปัญหาการดำเนินการ แนวทางการแก้ไข นำผลการประเมิน และข้อเสนอแนะจากกรรมการดำเนินงานและกรรมการบริหารงานวิจัย มาเป็นส่วนหนึ่งของการวางแผนการดำเนินงานปีต่อไป
2. **การประเมินผลให้เป็นผลลัพธ์ (outcome)** ของแผนการดำเนินการ โดยพิจารณาจาก output ของแต่ละโครงการ ซึ่งอาจประกอบด้วยโครงการเดียวหรือโครงการหลายโครงการ เพื่อสรุปความสำเร็จในแต่ละเป้าประสงค์ KPI ของมหาวิทยาลัย ความสำเร็จตามตัวชี้วัด สกอ. สมศ และมาตรฐานการอุดมศึกษา

ในกรณีที่ผลลัพธ์นั้นสำเร็จตามเป้าประสงค์ สถาบันวิจัยอาจจะพิจารณาเพิ่มเป้าประสงค์เพื่อเป็นแรงผลักดันการทำงานที่มุ่งเป้าสูงขึ้นเป็นลำดับ แต่ในกรณีที่ผลลัพธ์ไม่เป็นไปตามเป้าประสงค์ สถาบันวิจัยจะมื่อนำผลลัพธ์มาวิเคราะห์เพื่อหาแนวทางการปรับปรุง หรือเพิ่มโครงการใหม่เพื่อความสำเร็จของเป้าประสงค์ในปีต่อไป



- LISTENING
- COMMENTS