



มหาวิทยาลัยรังสิต  
RANGSIT UNIVERSITY

# แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

สำนักงานประกันคุณภาพ พ.ศ.2565-2569

**แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา สำนักงานประกันคุณภาพ**

**พ.ศ. 2565-2569**

**ภายใต้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยรังสิต พ.ศ. 2565-2569**

**(Development Strategic Plan of the Quality Assurance Office 2022-2026**

**under Rangsit University Development Strategic Plan)**



## คำนำ

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา สำนักงานประกันคุณภาพ พ.ศ. 2565 – 2569 จัดทำขึ้นเพื่อเป็นเครื่องมือในการวางแผนการพัฒนา อันจะนำไปสู่การขับเคลื่อนประเด็นยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ (Strategy Implementation) ให้มีมาตรฐานสอดคล้องกับพันธกิจและวัตถุประสงค์ของสำนักงาน รวมทั้งมีระบบการติดตามการดำเนินงานและการประเมินผลการดำเนินงาน ซึ่งในการนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา มหาวิทยาลัยรังสิต พ.ศ. 2565-2569 มาสู่การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา สำนักงานประกันคุณภาพ พ.ศ. 2565 – 2569 นั้น เป็นกระบวนการหนึ่งในการบริหารเชิงกลยุทธ์ โดยสำนักงานประกันคุณภาพมีการดำเนินงานที่สำคัญ คือการจัดทำแผนยุทธศาสตร์พัฒนาฯ ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา มหาวิทยาลัยรังสิต พ.ศ. 2565-2569

ซึ่งแผนยุทธศาสตร์พัฒนาฯ ฉบับนี้ จะเป็นเครื่องมือหลักสำคัญที่ช่วยให้เกิดแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน และผลักดันให้การดำเนินงานในพันธกิจต่างๆ ของสำนักงานประกันคุณภาพ บรรลุเป้าหมายเกิดผลลัพธ์และผลสัมฤทธิ์ เพื่อการพัฒนาสำนักงานประกันคุณภาพและระบบการประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัย ให้มีคุณภาพมาตรฐาน และเป็นที่ยอมรับของสังคมและในระดับสากล

สำนักงานประกันคุณภาพ ฝ่ายวิชาการ ขอขอบพระคุณอธิการบดี คณะอนุกรรมการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษา และประชาคมมหาวิทยาลัยรังสิตทุกท่านที่เป็นกำลังสำคัญในการสนับสนุนงานด้านประกันคุณภาพให้สำเร็จลุล่วงตามแผนการดำเนินงานและมีผลสำเร็จที่ดีขึ้นในแต่ละรอบปีการศึกษา และพวกเราชาวสำนักงานประกันคุณภาพยังคงมุ่งมั่นพัฒนาระบบประกันคุณภาพของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นต่อไป

สำนักงานประกันคุณภาพ ฝ่ายวิชาการ

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
บทที่ 1 กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพสำนักงานประกันคุณภาพ พ.ศ.2565-2569 และข้อมูลพื้นฐาน	4
1.1 กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพสำนักงานประกันคุณภาพ พ.ศ.2565-2569	4-5
1.2 ข้อมูลพื้นฐานของสำนักงานประกันคุณภาพ	5-11
บทที่ 2 การเชื่อมโยงระหว่างการวิเคราะห์ SWOT กับกิจกรรม/ โครงการ	12-14
บทที่ 3 กิจกรรม/โครงการ ของสำนักงานประกันคุณภาพที่เชื่อมโยงกับ OKR และเป้าหมายการดำเนินงานของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	18-27
ภาคผนวก คำสั่งแต่งตั้ง คณะกรรมการจัดทำแผน ประจำปีการศึกษา 2565	28

## บทที่ 1

### กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาลำดับงานประกันคุณภาพ พ.ศ.2565-2569 และข้อมูลพื้นฐาน

#### 1.1 กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาลำดับงานประกันคุณภาพ พ.ศ.2565-2569

สำนักงานประกันคุณภาพ ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาลำดับงานประกันคุณภาพ พ.ศ.2565-2569 ภายใต้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาลำดับงานประกันคุณภาพ พ.ศ.2565-2569 เป็นแผนที่ใช้เพื่อผลักดัน วิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัตถุประสงค์การดำเนินงานของสำนักงานที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ประกอบด้วย 3 ประเด็นยุทธศาสตร์ (18 KR's) คือ **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1** สร้างความเป็นเลิศทางการศึกษาและการผลิตบัณฑิต (Excellence in Education), **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3** การบริหารจัดการสู่องค์กรอัจฉริยะ (Smart Organization) และ **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5** การบริหารภาพลักษณ์และการสร้างชื่อเสียง (Image and Reputation Management)

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาลำดับงานประกันคุณภาพ พ.ศ.2565-2569 มีกระบวนการจัดทำที่เริ่มต้นด้วย **ขั้นตอนการเตรียมการ** โดยมีการสร้างความรู้ ความเข้าใจร่วมกันถึงเหตุผล ความจำเป็นที่จะต้องจัดทำแผนยุทธศาสตร์สำนักงานที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย การวางแผนและกระบวนการจัดทำแผนผ่านการให้ความรู้แบบ Coaching จากผู้บริหารหน่วยงาน เพื่อให้บุคลากรทุกคนมีส่วนร่วมในกระบวนการจัดทำแผน มีการระดมความคิดเห็นเพื่อร่วมกันวิเคราะห์ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกแบบ SWOT Analysis ประกอบด้วยจุดแข็ง (Strength) จุดอ่อน (Weaknesses) โอกาส (Opportunities) และอุปสรรค (Threats) มีการทบทวนปรัชญา วัฒนธรรม วิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัตถุประสงค์ ของสำนักงานที่มีการปรับเปลี่ยนให้เป็นไปตามพันธกิจตามที่ผู้บริหารระดับสูงของมหาวิทยาลัยกำหนดในทุกปี การสร้างความตระหนักถึงภารกิจ และความรับผิดชอบร่วมกันของบุคลากรทุกคนในการพัฒนาลำดับงานผ่านการประชุมสำนักงาน เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานให้บรรลุผลสำเร็จตามแผนยุทธศาสตร์ฯ สำนักงานประกันคุณภาพ และเพื่อพัฒนาลำดับงานให้เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และตอบสนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยรังสิต พ.ศ. 2565-2569

**การนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาลำดับงานประกันคุณภาพ พ.ศ.2565-2569 ไปปฏิบัติ** (Implementation of the strategic plan for the development of the Quality Assurance Office 2022-2026) สำนักงานประกันคุณภาพได้มีการสร้างความรู้ ความเข้าใจ และมีการถ่ายทอด Key Results, ตัวชี้วัดความสำเร็จ และค่าเป้าหมายสู่การปฏิบัติงานในรูปแบบของกิจกรรม/โครงการ โดยได้มีการประชุมระดมความคิดเห็นร่วมกันเพื่อมอบหมายกิจกรรม/โครงการให้กับบุคลากรรายบุคคลตามภาระงานที่เกี่ยวข้อง โดยอาศัยแผนปฏิบัติการประจำปี (Action Plan) ประจำปีการศึกษา เป็นแนวทางปฏิบัติ

**การกำกับติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน** (Supervision, monitoring and evaluation of the performance) สำนักงานประกันคุณภาพมีกระบวนการกำกับติดตามการดำเนินงานตามแผนเพื่อตรวจสอบ



ความก้าวหน้า ปัญหาอุปสรรคตลอดจนผลการดำเนินงานที่บรรลุ/ไม่บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ของแต่ละกิจกรรม/โครงการ โดยมีเครื่องมือในการกำกับติดตาม ได้แก่ รายงานการปฏิบัติงานรายบุคคลประจำเดือน (Monthly Report), การประชุมสำนักงานเพื่อติดตามความก้าวหน้าของงาน 4-5 ครั้งต่อเดือน

**การประเมินผลการดำเนินงาน** ซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการปรับปรุงการดำเนินงานให้เป็นไปตามตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผน โดยมีกรอบการประเมินผลการดำเนินงาน 2 ระดับ ได้แก่

**ระดับผลการดำเนินงานตามกิจกรรม/โครงการ** เป็นการประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแต่ละกิจกรรม/โครงการ ในแต่ละปีการศึกษา

**ระดับผลการดำเนินงานตามค่าเป้าหมายของ Key Results** เป็นการประเมินผลความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดใน Key Results ของปีการศึกษานั้นๆ

### วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา สำนักงานประกันคุณภาพ พ.ศ.2565-2569

1. เพื่อให้สำนักงานประกันคุณภาพสามารถพัฒนางานด้านประกันคุณภาพและงานด้านต่างๆ ตามพันธกิจใหม่ของหน่วยงานได้ทันกับสภาพการเปลี่ยนแปลง อันจะทำให้สามารถปรับเปลี่ยนทิศทาง พันธกิจ วัตถุประสงค์และกลยุทธ์ของสำนักงานให้เป็นอย่างถูกต้อง เหมาะสมกับสภาพการณ์นั้นๆ

2. เพื่อช่วยให้การวางแผนและการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี (Action Plan) ในแต่ละกิจกรรม/โครงการสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ โดยสามารถกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จ ค่าเป้าหมาย และผลการดำเนินงานตามกิจกรรม/โครงการ รวมทั้งการประเมินความสำเร็จตามค่าเป้าหมายของ KR ระดับมหาวิทยาลัยได้ชัดเจนยิ่งขึ้น

### 1.2 ข้อมูลพื้นฐานของสำนักงานประกันคุณภาพ

สำนักงานประกันคุณภาพ มหาวิทยาลัยรังสิต (Quality Assurance of Rangsit University) เป็นหน่วยงานสนับสนุนงานด้านการศึกษา ได้ริเริ่มก่อตั้งขึ้นตั้งแต่ ปี พ.ศ.2538 ก่อนที่ทบวงมหาวิทยาลัยประกาศใช้นโยบาย และแนวทางการประกันคุณภาพการศึกษา ปี พ.ศ.2542 โดยมีการกำหนดโครงสร้างการบริหารงานภารกิจ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระบวนการกำกับ ติดตาม ประสานงาน ส่งเสริมและสนับสนุนการประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยทั้งในระดับหลักสูตร ระดับคณะ ระดับหน่วยงานสนับสนุน และระดับสถาบัน การจัดอบรมและพัฒนาหลักสูตรและวิธีการในการดำเนินงานประกันคุณภาพ รวมทั้งดำเนินการวิเคราะห์และสังเคราะห์ตัวบ่งชี้ ด้านการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ของสำนักงาน ปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สอ.อว.), คู่มือการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพภายนอกโดยสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) สมศ., ร่วมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดอันดับมหาวิทยาลัยใน Webometrics, คู่มือการดำเนินงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดกลุ่มสถาบัน (Reinventing University), ร่วมดูแลงานด้านการจัดการความรู้ (Knowledge

Management: KM) ของมหาวิทยาลัย และร่วมดูแลการประเมินการเรียนการสอนของอาจารย์โดยนักศึกษา ซึ่งการดำเนินงานในทุกพันธกิจของสำนักงานประกันคุณภาพนั้นอยู่ภายใต้การตรวจสอบและการกำกับดูแลโดยรองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ คณะอนุกรรมการดำเนินงานประกันคุณภาพ และผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายประกันคุณภาพ

นับตั้งแต่ปีการศึกษา 2563 เป็นต้นมา สำนักงานประกันคุณภาพมีการปรับกระบวนการบริหารงานภายในหน่วยงานให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนการบริหารงานของมหาวิทยาลัย เพื่อให้บรรลุความสำเร็จตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยรังสิต พ.ศ.2565-2569 ที่มีการปรับรูปแบบของ KPI ไปสู่รูปแบบ Key Result และมีการพัฒนา Mindset จาก Fixed Mindset ไปสู่ Growth Mindset เพื่อรองรับกระบวนการพัฒนาไปสู่การเป็น Smart Organization โดยมีความพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงในพันธกิจตามที่ผู้บริหารระดับสูงกำหนดในทุกปี และมีตัวชี้วัดความสำเร็จตามพันธกิจใหม่ที่ได้รับมอบหมาย

### 1.2.1 ปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัตถุประสงค์

#### ปรัชญา (Philosophy)

ระบบประกันคุณภาพการศึกษาก้าวหน้า พาสถาบันก้าวไกล

#### ปณิธาน (Pledge)

ระบบประกันคุณภาพการศึกษาก้าวหน้า พัฒนาองค์กรอันริยะ

#### วิสัยทัศน์ (Vision)

ระบบประกันคุณภาพการศึกษาก้าวหน้า พัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ

#### อัตลักษณ์ (Identity)

คิดสร้างสรรค์ ยึดมั่นคุณธรรม นำการเปลี่ยนแปลง

#### พันธกิจ (Missions)

1. ให้ความรู้ด้านการประกันคุณภาพการศึกษาให้กับหลักสูตร/คณะวิชา และหน่วยงานต่างๆ ภายในมหาวิทยาลัย
2. ประชาสัมพันธ์กิจกรรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษาไปทั่วทั้งองค์กรและสาธารณะ
3. สนับสนุนและประสานงานให้เกิดการพัฒนาและกลไกการประกันคุณภาพภายในมหาวิทยาลัย ตั้งแต่ระดับหลักสูตร/คณะวิชา และหน่วยงานสนับสนุนฯ
4. จัดทำรายงานผลการประเมินทุกระดับ และประสานงานให้หลักสูตร/คณะวิชา และหน่วยงานกลางจัดทำแผนการปรับปรุงการดำเนินงาน (Improvement plan)

5. พัฒนาระบบฐานเอกสารกลางเพื่อการรวบรวมข้อมูลเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประเมินคุณภาพการศึกษา

6. สนับสนุนการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร/คณะวิชา และหน่วยงานสนับสนุนการศึกษา

7. จัดทำรายงานการประเมินตนเองประจำปีของสำนักงานประกันคุณภาพ และของมหาวิทยาลัย เพื่อรองรับการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายในทุกปี และเพื่อรับการตรวจประเมินคุณภาพภายนอกโดย สมศ. ทุก 5 ปี

8. จัดเก็บข้อมูลเพื่อรองรับการจัดกลุ่มสถาบันของ สป.อว.

9. ร่วมดูแลการประเมินการจัดการเรียนการสอนของอาจารย์โดยนักศึกษา

**วัตถุประสงค์ (Objectives)** วัตถุประสงค์การดำเนินงานของสำนักงานประกันคุณภาพ มีดังนี้

1. พัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยรังสิต ให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2561

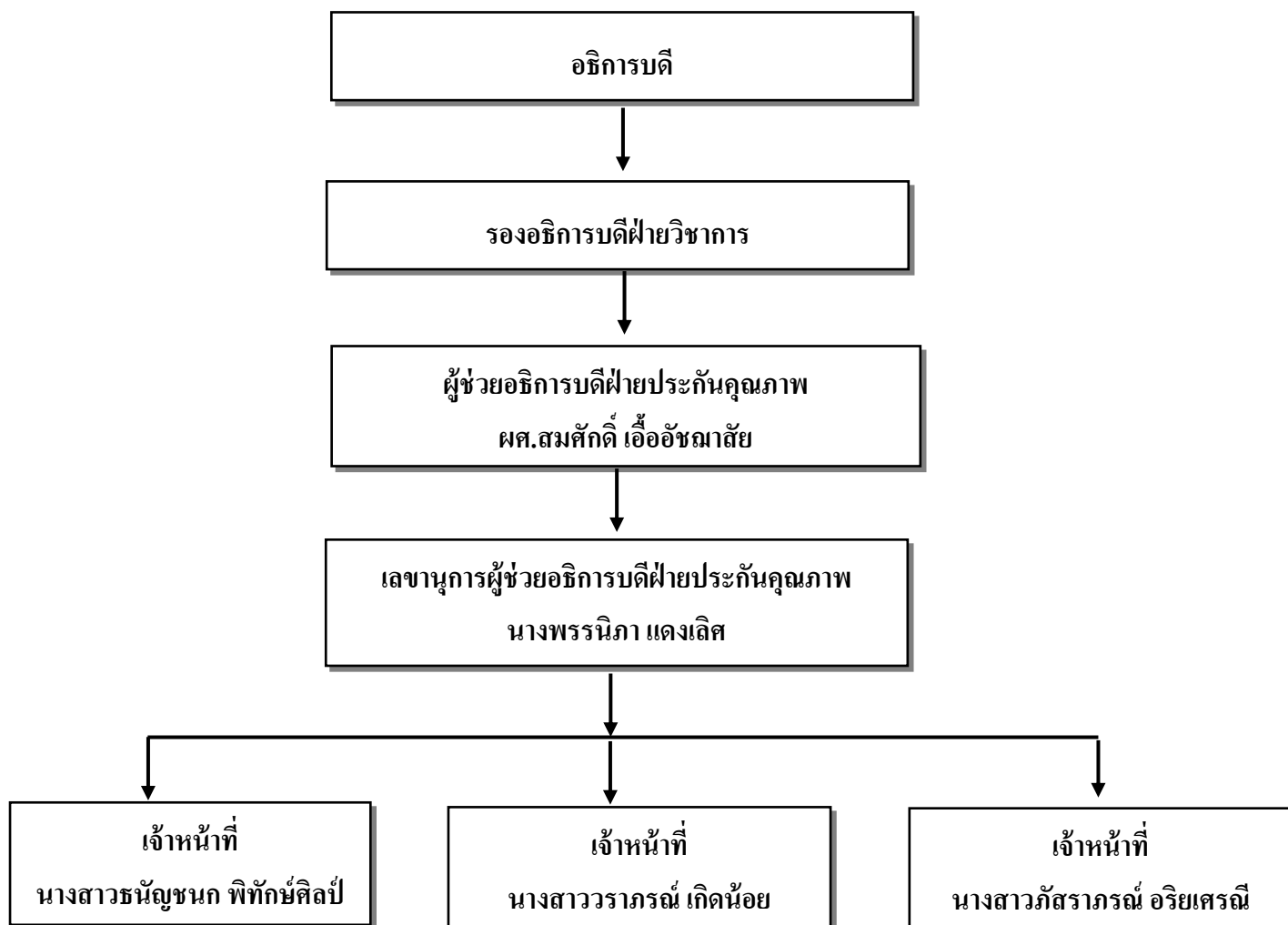
2. ร่วมออกแบบมาตรฐานคุณภาพการศึกษา มหาวิทยาลัยรังสิต และกำกับติดตามกระบวนการประกันคุณภาพการศึกษา

3. พัฒนาเครื่องมือที่สนับสนุนการดำเนินงานคุณภาพการศึกษาภายในและภายนอกให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

4. ติดตามผลการดำเนินงานของหลักสูตร/คณะ/วิทยาลัย/สถาบัน และหน่วยงานสนับสนุนการศึกษาตามตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพภายในและภายนอก และการจัดกลุ่มสถาบัน



### 1.2.3 โครงสร้างการบริหารงาน



สำนักงานประกันคุณภาพ มีโครงสร้างภารกิจของสำนักงานที่เป็นไปตามพันธกิจ ดังนี้

1. การให้ความรู้ด้านการประกันคุณภาพการศึกษาให้กับหลักสูตร/คณะวิชา และหน่วยงานต่างๆ ภายในมหาวิทยาลัย เป็นการให้ความรู้เกี่ยวกับตัวบ่งชี้และเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายในผ่านสื่อออนไลน์ เช่น การถ่ายทำวิดีโอให้ความรู้และเผยแพร่ผ่าน YouTube สำนักงานประกันคุณภาพ, การจัดอบรมในรูปแบบ Online, การให้ความรู้แบบการประชุมกลุ่มย่อย (Focus Group) หรือการให้คำปรึกษาตามประเด็นที่หลักสูตร/คณะวิชา/หน่วยงานมีข้อสงสัยหลังจากการศึกษาแนวทางการรายงานจากสื่อออนไลน์

2. การประชาสัมพันธ์กิจกรรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษาไปทั่วทั้งองค์กรและสาธารณะ เป็นการประชาสัมพันธ์กิจกรรมการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการประกันคุณภาพการศึกษาภายในทั้งระดับหลักสูตร ระดับคณะวิชา ระดับหน่วยงานสนับสนุน และระดับสถาบัน เพื่อเตรียมความพร้อมรับการตรวจประเมินในแต่ละปีการศึกษา

3. การสนับสนุนและประสานงานให้เกิดการพัฒนากระบวนการประกันคุณภาพภายในมหาวิทยาลัย ตั้งแต่ระดับหลักสูตร/คณะวิชา และหน่วยงานสนับสนุนฯ เป็นการพัฒนามาตรฐานคุณภาพการศึกษามหาวิทยาลัยรังสิต โดยมีเป้าหมายคือการมีมาตรฐานคุณภาพการศึกษาที่ตอบเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรกรอบมาตรฐานคุณวุฒิการศึกษา และบริบทมหาวิทยาลัยรังสิต

4. การจัดทำรายงานผลการประเมินทุกระดับ และประสานงานให้หลักสูตร/คณะวิชา และหน่วยงานกลางจัดทำแผนการปรับปรุงการดำเนินงาน (Improvement plan) โดยการทำหน้าที่เป็นกรรมการและเลขานุการการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร ระดับคณะวิชา ระดับหน่วยงานสนับสนุน และระดับสถาบัน ไม่น้อยกว่า 30 ครั้งต่อคณตอปีการศึกษา และจัดทำรายงานผลการตรวจประเมินทุกระดับเพื่อกำกับติดตามให้หลักสูตร คณะวิชา และหน่วยงานนำข้อเสนอแนะไปใช้ในการจัดทำแผนปรับปรุงการดำเนินงาน (Improvement Plan)

5. การพัฒนาระบบฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน (IQA) และการประเมินคุณภาพภายนอก (EQA) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการตรวจประเมินและเป็นระบบที่สามารถจัดเก็บข้อมูลรายการหลักฐาน ข้อมูลรายงานผลการประเมิน และสามารถสืบค้นข้อมูลย้อนหลังได้ รวมทั้งสามารถทำหน้าที่เป็น Admin ดูแลระบบ ให้คำปรึกษาการใช้งานระบบ และเป็นวิทยากรถ่ายทอดการใช้งานระบบต่างๆ ได้

6. การสนับสนุนการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร/คณะวิชา และหน่วยงานสนับสนุนการศึกษา โดยการจัดทำแผนการดำเนินงานและปฏิทินการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร ระดับคณะวิชา ระดับหน่วยงานสนับสนุน และระดับสถาบัน การพัฒนา Template รายงาน มคอ.7 รายงาน SAR ระดับคณะ และรายงาน SAR ระดับสถาบัน ที่ครอบคลุมมาตรฐานคุณภาพการศึกษามหาวิทยาลัยรังสิต และครอบคลุมเกณฑ์การจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา

7. การจัดทำรายงานการประเมินตนเองประจำปีของสำนักงานประกันคุณภาพ และของมหาวิทยาลัย เพื่อรองรับการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายในทุกปี และเพื่อรับการตรวจประเมินคุณภาพภายนอกโดย สมศ. ทุก 5 ปี เป็นการรวบรวมผลการดำเนินงานที่ได้จากการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร ระดับคณะวิชา และระดับหน่วยงานสนับสนุน นำไปสู่การจัดทำรายงานการประเมินตนเอง (SAR) มหาวิทยาลัยรังสิต ประจำปีการศึกษา ที่มีการพัฒนาแนวทางการรายงานให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงพันธกิจของมหาวิทยาลัย และจัดทำรายงาน PA2-1, PA2-2, Common Data Set และรวบรวมรายการหลักฐานเพื่อประกอบการตรวจประเมินคุณภาพภายนอกโดย สมศ.

8. การจัดเก็บข้อมูลเพื่อรองรับการจัดกลุ่มสถาบันของ สป.อว. โดยการศึกษา ทำความเข้าใจเกณฑ์การจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา จนสามารถพัฒนา Template สำหรับการเก็บข้อมูลผลการดำเนินงานตามเกณฑ์การจัดกลุ่มสถาบัน เพื่อสะสมข้อมูลและเตรียมความพร้อมในการจัดทำรายงานเพื่อรับการจัดกลุ่มสถาบันจาก สป.อว.

9. การร่วมดูแลการประเมินการจัดการเรียนการสอนของอาจารย์โดยนักศึกษา สามารถร่วมพัฒนาระบบประเมินการเรียนการสอนของอาจารย์ที่ตอบโจทย์ Active Learning ภายใต้ภาควิชาความร่วมมือ สำนักงานประกันคุณภาพ สำนักงานมาตรฐานวิชาการ และสำนักบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ

10. การติดตามการจัดอันดับของมหาวิทยาลัย (Rangsit University Ranking) การมีความรู้ตามเกณฑ์การจัดอันดับมหาวิทยาลัยโลก เช่น Webometrics, QS World University Ranking, THE World University Ranking และ U-Multirank โดยจัดเก็บข้อมูลผลการดำเนินงานตามเกณฑ์การจัดอันดับมหาวิทยาลัยโลกต่างๆ ศึกษาและรวบรวมแนวปฏิบัติที่ดีของมหาวิทยาลัยอื่นๆ ที่ได้รับการจัดอันดับในด้านต่างๆ ที่ดีขึ้น เพื่อเป็นแนวทางให้กับหน่วยงานที่เป็น Process Owner

#### 1.2.4 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)

##### จุดแข็ง (Strengths)

1. บุคลากรของสำนักงานฯ มีการพัฒนาความรู้ด้านการประกันคุณภาพอยู่เสมอ
2. บุคลากรของสำนักงานฯ มีการทำงานร่วมกันอย่างเข้มแข็ง
3. ผู้บริหารหน่วยงานมีส่วนร่วมกับคณะทำงานระดับมหาวิทยาลัย
4. สำนักงานมีกิจกรรมร่วมกับเครือข่ายภายนอกด้านการประกันคุณภาพการศึกษา
5. สำนักงานมีความพยายามในการพัฒนาระบบฐานข้อมูลที่ใช้ในการประกันคุณภาพการศึกษา (แบบแยกส่วนจากทีมมหาวิทยาลัยกำลังพัฒนา) ขึ้นใช้เอง
6. ผู้บริหารหน่วยงานได้วางระบบการดำเนินงานของสำนักงานฯ อย่างชัดเจน
7. มีแหล่งเรียนรู้ที่เกิดจากการพัฒนาคู่มือต่างๆ ในรูปแบบไฟล์เอกสาร และการถ่ายทำคลิปวิดีโอ

##### จุดอ่อน (Weaknesses)

1. การพัฒนาระบบฐานข้อมูลที่ใช้ในการประกันคุณภาพการศึกษาโดยส่วนกลางยังเป็นไปด้วยความล่าช้า
2. ยังไม่มีกระบวนการติดตามผลการดำเนินงานของบุคลากรตาม Competency

##### โอกาส (Opportunities)

1. มีการพัฒนามาตรฐานคุณภาพการศึกษาของสถาบันที่สอดคล้องกับระบบการประกันคุณภาพการศึกษาภายในของสำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สป.อว.) และมาตรฐานการอุดมศึกษา พ.ศ. 2561
2. มีเครือข่ายภายนอกด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ทำให้มีการอัพเดทข้อมูลข่าวสารด้านการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน และภายนอก อยู่เสมอ



3. สำนักงานฯ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของท่านรักษาการอธิการบดี และคณะกรรมการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษา ส่งผลให้การบริหารจัดการด้านการประกันคุณภาพการศึกษาดำเนินไปได้อย่างทัน่วงที
4. ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศในยุคดิจิทัล ทำให้การเรียนรู้เพื่อพัฒนาศักยภาพของตนเองสามารถเข้าถึงได้ง่าย และสะดวกมากขึ้น เช่น คอร์สอบรมเพื่อพัฒนาทักษะด้านต่างๆ ผ่านรูปแบบออนไลน์ เป็นต้น

#### **อุปสรรค (Threats)**

การเปลี่ยนแปลงมาตรฐานและตัวบ่งชี้ด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ส่งผลต่อการสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับหลักสูตร คณะวิชา และคณะกรรมการประเมิน

## บทที่ 2

### การเชื่อมโยงระหว่างการวิเคราะห์ SWOT กับกิจกรรม/โครงการ

กิจกรรม/โครงการที่ตอบสนองยุทธศาสตร์การพัฒนา มหาวิทยาลัยรังสิต 2565-2569 ตาม KR และ SWOT

กิจกรรม/โครงการ	SWOT Analysis ด้านงานประกันคุณภาพ													
	S1	S2	S3	S4	S5	S6	S7	S8	S9	W1	W2	O1	O2	T1
1.โครงการตรวจสอบและประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน มหาวิทยาลัยรังสิต (KR1.1.1, KR1.1.5, KR1.2.2, KR1.2.4, KR1.3.1, KR1.3.3, KR1.4.6, KR3.3.3)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
2.โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลรายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน และรายงาน Improvement Plan มหาวิทยาลัยรังสิต (KR3.3.1)					✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
3.กิจกรรมปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานของกิจกรรม/โครงการ ในระบบ Plan Online ของสำนักงานวางแผนและพัฒนา (KR3.3.2)	✓		✓			✓							✓	
4.โครงการอบรมการใช้งานระบบฐานข้อมูลการประกันคุณภาพ CHE QA ONLINE ระดับหลักสูตรและคณะ (KR3.4.1, KR3.4.3)	✓		✓		✓	✓	✓	✓		✓		✓	✓	✓

กิจกรรม/โครงการ	SWOT Analysis สำนักงานประกันคุณภาพ													
	S1	S2	S3	S4	S5	S6	S7	S8	S9	W1	W2	O1	O2	T1
5.โครงการถ่ายทอดองค์ความรู้และทักษะการประกันคุณภาพแก่นักศึกษา (KR3.4.1, KR.3.4.3)							✓	✓				✓		✓
6.โครงการอบรมผู้รับผิดชอบงานประกันคุณภาพการศึกษาภายในหน่วยงานสนับสนุน (KR3.4.1, KR.3.4.3)	✓	✓				✓	✓	✓		✓			✓	✓
7.กิจกรรมอบรมแนวทางการรายงาน มคอ.7 และรายงาน SAR ระดับคณะวิชา ปีการศึกษา 2565 แบบ Focus Group (KR3.4.1, KR.3.4.3)	✓		✓					✓					✓	✓
8.กิจกรรมจัดทำ IDP ของสำนักงานประกันคุณภาพ (KR3.4.1, KR.3.4.3, KR.3.4.4)	✓	✓				✓		✓			✓	✓		✓
9.กิจกรรมการรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนของบุคลากรที่สอดคล้องกับ IDP (KR3.4.1, KR.3.4.3, KR.3.4.4)	✓	✓				✓		✓			✓	✓		✓
10.กิจกรรมการกำกับติดตามการดำเนินงานของกิจกรรม/โครงการ ที่อยู่ภายใต้ OKR ต่างๆ (KR3.3.1)	✓					✓		✓	✓		✓		✓	
11. กิจกรรมการกำกับติดตามการรายงานแผนปรับปรุงการดำเนินงานผ่านระบบฐานข้อมูลรายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน และรายงาน Improvement Plan มหาวิทยาลัยรังสิต (2565-2569) (KR3.3.1)	✓					✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓
12.โครงการบำรุงรักษาระบบงานประกันคุณภาพต่างๆ (KR3.3.1)					✓	✓	✓	✓		✓		✓	✓	✓
13.กิจกรรมการทำ Corrective Action (KR3.3.2)		✓				✓		✓	✓					



กิจกรรม/โครงการ	SWOT Analysis สำนักงานประกันคุณภาพ													
	S1	S2	S3	S4	S5	S6	S7	S8	S9	W1	W2	O1	O2	T1
14.กิจกรรมการรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนของบุคลากรที่สอดคล้องกับ IDP (KR3.4.1, KR.3.4.3, KR.3.4.4)	✓	✓				✓					✓		✓	✓
15.กิจกรรมการกำกับติดตามการดำเนินงาน เพื่อสนับสนุนตัวบ่งชี้ Openness (Google Scholar) (KR5.1.1)			✓			✓			✓				✓	✓
16.กิจกรรมประสานงาน ติดตาม การดำเนินงานเพื่อสนับสนุนตัวบ่งชี้ Impact (KR5.1.1)			✓			✓			✓				✓	✓
17.กิจกรรมประสานงาน ติดตาม การดำเนินงานเพื่อสนับสนุน Excellence (KR5.1.1)			✓			✓			✓				✓	✓
18.กิจกรรมการกำกับติดตามผลการดำเนินงาน จำนวนบทความที่ตีพิมพ์ใน Scopus ในรอบ 5 ปี (KR5.1.1)			✓			✓			✓				✓	✓
19. โครงการพัฒนาระบบประเมินการเรียนการสอนของอาจารย์ที่ตอบโจทย์ Active Learning ภายใต้ภาคีความร่วมมือสำนักงานประกันคุณภาพ สำนักงานมาตรฐานวิชาการ และสำนักบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ (KR1.4.2, KR1.4.3)	✓	✓	✓		✓	✓					✓			

ซึ่ง OKR ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา มหาวิทยาลัยรังสิต พ.ศ. 2565-2569 ที่สำนักงานประกันคุณภาพ  
รับผิดชอบ ประกอบด้วย 3 ประเด็นยุทธศาสตร์ 18 KRs ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างความเป็นเลิศทางการศึกษาและการผลิตบัณฑิต Excellence in Education

**Objectives 1.1** หลักสูตรมีความทันสมัย มีความเป็นนวัตกรรม และตอบสนองความต้องการของสังคม

ประกอบด้วย KR ที่ KR1.1.1, KR1.1.5

**Objectives 1.2** กระบวนการจัดการเรียนการสอนและการพัฒนานักศึกษามีคุณภาพ และเป็นนวัตกรรมที่มุ่งเน้น  
ผลลัพธ์ผู้เรียน

ประกอบด้วย KR ที่ KR1.2.1, KR1.2.2, KR1.2.4

**Objectives 1.3** บัณฑิตมีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานการอุดมศึกษา

ประกอบด้วย KR ที่ KR1.3.1, KR1.3.3, KR1.3.7

**Objectives 1.4** อาจารย์มีความสามารถเป็นเลิศในการจัดการเรียนการสอน

ประกอบด้วย KR ที่ KR1.4.2, KR1.4.3, KR1.4.6

---

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการสู่องค์กรอัจฉริยะ Smart Organization

**Objectives 3.3** สร้างกลไกพัฒนาตัวเองนำไปสู่ผลลัพธ์ Self-Development Organization (SDO)

ประกอบด้วย KR ที่ KR3.3.1, KR3.3.2, KR3.3.3

**Objectives 3.4** บุคลากรทุกประเภทสามารถพัฒนาทักษะที่จำเป็นและเพิ่มขีดสมรรถนะในการทำงาน  
(Human Resources Competency Development (HRCDD))

ประกอบด้วย KR ที่ KR.3.4.1, KR.3.4.3, KR.3.4.4

---

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารภาพลักษณ์และการสร้างชื่อเสียง (Image and Reputation  
Management)

**Objectives 5.1** การสร้างชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย (Brand Reputation)

ประกอบด้วย KR ที่ KR5.1.1

---

**แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา สำนักงานประกันคุณภาพ พ.ศ. 2565-2569**

**ภายใต้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา มหาวิทยาลัยรังสิต พ.ศ. 2565-2569**

กิจกรรม/ โครงการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา สำนักงานประกันคุณภาพ พ.ศ. 2565-2569 ประกอบด้วย

1. โครงการตรวจสอบและประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน มหาวิทยาลัยรังสิต
2. กิจกรรมปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานของกิจกรรม/โครงการ ในระบบ Plan Online ของสำนักงานวางแผนและพัฒนา
3. โครงการอบรมการใช้งานระบบฐานข้อมูลการประกันคุณภาพ CHE QA ONLINE ระดับหลักสูตรและคณะ
4. โครงการถ่ายทอดองค์ความรู้และทักษะการประกันคุณภาพแก่นักศึกษา
5. โครงการอบรมผู้รับผิดชอบงานประกันคุณภาพการศึกษาภายใน หน่วยงานสนับสนุน
6. กิจกรรมอบรมแนวทางการรายงาน มคอ.7 และรายงาน SAR ระดับคณะวิชา ปีการศึกษา 2565 แบบ Focus Group
7. กิจกรรมจัดทำ IDP ของสำนักงานประกันคุณภาพ
8. กิจกรรมการรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนของบุคลากรที่สอดคล้องกับ IDP
9. กิจกรรมการกำกับติดตามการดำเนินงานของกิจกรรม/โครงการ ที่อยู่ภายใต้ OKR ต่างๆ
10. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลรายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน และรายงาน Improvement Plan มหาวิทยาลัยรังสิต
11. กิจกรรมการกำกับติดตามการรายงานแผนปรับปรุงการดำเนินงานผ่านระบบฐานข้อมูลรายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน และรายงาน Improvement Plan มหาวิทยาลัยรังสิต
12. โครงการบำรุงรักษาระบบงานประกันคุณภาพต่างๆ
13. กิจกรรมการทำ Corrective Action
14. กิจกรรมการรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนของบุคลากรที่สอดคล้องกับ IDP
15. กิจกรรมการกำกับติดตามการดำเนินงาน เพื่อสนับสนุนตัวบ่งชี้ Openness (Google Scholar) เพื่อให้มหาวิทยาลัยรังสิตมีพัฒนาการการจัดอันดับมหาวิทยาลัย
16. กิจกรรมประสานงาน ติดตาม การดำเนินงานเพื่อสนับสนุนตัวบ่งชี้ Impact เพื่อให้มหาวิทยาลัยรังสิตมีพัฒนาการการจัดอันดับมหาวิทยาลัย

17. กิจกรรมประสานงาน ติดตาม การดำเนินงานเพื่อสนับสนุน Excellence เพื่อให้มหาวิทยาลัยรังสิตมีพัฒนาการการจัดอันดับมหาวิทยาลัย
18. กิจกรรมการกำกับติดตามผลการดำเนินงาน จำนวนบทความที่ตีพิมพ์ใน Scopus ในรอบ 5 ปี เพื่อให้มหาวิทยาลัยรังสิตมีพัฒนาการการจัดอันดับมหาวิทยาลัย
19. โครงการพัฒนาระบบประเมินการเรียนการสอนของอาจารย์ที่ตอบ โจทย์ Active Learning ภายใต้ภาวความร่วมมือสำนักงานประกันคุณภาพ สำนักงานมาตรฐานวิชาการ และสำนักบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ



**Objectives 1.2** กระบวนการจัดการเรียนการสอนและการพัฒนานักศึกษามีคุณภาพ และเป็นนวัตกรรมที่มุ่งเน้นผลลัพธ์ผู้เรียน

ประกอบด้วย KR ที่ KR1.2.1, KR1.2.2, KR1.2.4

OKR ยุทธศาสตร์ มรส./คณะ/หน่วยงาน	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จรายปี					ผู้รับผิดชอบ
		ปีการศึกษา 2565	ปีการศึกษา 2566	ปีการศึกษา 2567	ปีการศึกษา 2568	ปีการศึกษา 2569	
<b>KR1.2.1</b> มีการปรับเปลี่ยนกระบวนการเรียนการสอนให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์การสอน มุ่งสู่ผลลัพธ์การเรียนรู้ที่มุ่งหวัง	โครงการตรวจสอบและประเมินคุณภาพการศึกษาภายในมหาวิทยาลัยรังสิต	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 ของรายวิชาที่เปิดสอนทั้งหมดในปีการศึกษา	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 ของรายวิชาที่เปิดสอนทั้งหมดในปีการศึกษา	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 ของรายวิชาที่เปิดสอนทั้งหมดในปีการศึกษา	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 ของรายวิชาที่เปิดสอนทั้งหมดในปีการศึกษา	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 ของรายวิชาที่เปิดสอนทั้งหมดในปีการศึกษา	สำนักงานประกันคุณภาพ
<b>KR1.2.2</b> หลักสูตรที่เปิดดำเนินการสอนมีสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ที่ทันสมัย พร้อมใช้ และจำนวนที่เพียงพอ สอดคล้องกับเป้าหมายผลลัพธ์การเรียนรู้ที่คาดหวัง	โครงการตรวจสอบและประเมินคุณภาพการศึกษาภายในมหาวิทยาลัยรังสิต	ร้อยละ 60	ร้อยละ 70	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90	ร้อยละ 100	สำนักงานประกันคุณภาพ
<b>KR1.2.4</b> กิจกรรม/โครงการพัฒนาคุณลักษณะบัณฑิตพึงประสงค์บรรลุผลตามตัวชี้วัดความสำเร็จและวัตถุประสงค์ทุกข้อ	โครงการตรวจสอบและประเมินคุณภาพการศึกษาภายในมหาวิทยาลัยรังสิต	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 60	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 65	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 70	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 75	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	สำนักงานประกันคุณภาพ

### Objectives 1.3 บัณฑิตมีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานการอุดมศึกษา

ประกอบด้วย KR ที่ KR1.3.1, KR1.3.3, KR1.3.7

OKR ยุทธศาสตร์ มรส./คณะ/หน่วยงาน	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จรายปี					ผู้รับผิดชอบ
		ปีการศึกษา 2565	ปีการศึกษา 2566	ปีการศึกษา 2567	ปีการศึกษา 2568	ปีการศึกษา 2569	
<b>KR1.3.1</b> อัตราการได้งานทำและประกอบอาชีพ อิสระ ภายใน 1 ปีหลังสำเร็จ การศึกษามากกว่า ร้อยละ 65 ของผู้สำเร็จการศึกษา	โครงการตรวจสอบ และประเมินคุณภาพ การศึกษาภายใน มหาวิทยาลัยรังสิต	ทุกหลักสูตร	ทุกหลักสูตร	ทุกหลักสูตร	ทุกหลักสูตร	ทุกหลักสูตร	สำนักงานประกันคุณภาพ
<b>KR1.3.3</b> หลักสูตรมีผลการประเมินคุณภาพ ของบัณฑิตตามกรอบมาตรฐาน คุณวุฒิ และมาตรฐานการ อุดมศึกษา จากผู้ใช้บัณฑิต ไม่ต่ำ กว่าระดับดี	โครงการตรวจสอบ และประเมินคุณภาพ การศึกษาภายใน มหาวิทยาลัยรังสิต	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 60 ของจำนวน หลักสูตร ทั้งหมด	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 70 ของจำนวน ของจำนวน หลักสูตร ทั้งหมด	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 ของจำนวน หลักสูตร ทั้งหมด	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90 ของจำนวน หลักสูตร ทั้งหมด	ร้อยละ 100	สำนักงานประกันคุณภาพ
<b>KR1.3.7</b> ระดับคุณภาพงานวิจัย/ งาน สร้างสรรค์/ นวัตกรรม ของ นักศึกษาและบัณฑิตระดับปริญญา โทและปริญญาเอก	โครงการตรวจสอบ และประเมินคุณภาพ การศึกษาภายใน มหาวิทยาลัยรังสิต	ระดับดีขึ้นไป	ระดับดีขึ้นไป	ระดับดีขึ้นไป	ระดับดีขึ้นไป	ระดับดีขึ้นไป	สำนักงานประกันคุณภาพ
<b>KR1.4.2</b> อาจารย์มีผลการประเมินประสิทธิผล การสอน โดยนักศึกษาในระดับ 4.01 ขึ้นไป	โครงการพัฒนาระบบ ประเมินการเรียนการ สอนของอาจารย์ที่ ตอบโจทย์ Active Learning ภายใต้ภาคิ	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 60 ของอาจารย์ ผู้สอน ทั้งหมด	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 60 ของอาจารย์ ผู้สอน ทั้งหมด	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 60 ของอาจารย์ ผู้สอน ทั้งหมด	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 60 ของอาจารย์ ผู้สอน ทั้งหมด	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 60 ของอาจารย์ ผู้สอน ทั้งหมด	-สำนักงานประกันคุณภาพ -สำนักงาน มาตรฐาน วิชาการ -สำนักบริการเทคโนโลยี สารสนเทศ





ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการสู่องค์กรอัจฉริยะ Smart Organization

**Objectives 3.3** สร้างกลไกพัฒนาตัวเองนำไปสู่ผลลัพธ์ Self-Development Organization (SDO)

ประกอบด้วย KR ที่ KR3.3.1, KR3.3.2, KR3.3.3

OKR ยุทธศาสตร์ มรส./คณะ/หน่วยงาน	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จรายปี					ผู้รับผิดชอบ
		ปีการศึกษา 2565	ปีการศึกษา 2566	ปีการศึกษา 2567	ปีการศึกษา 2568	ปีการศึกษา 2569	
<b>KR3.3.1</b> มหาวิทยาลัย/คณะ/หน่วยงาน มีผล การดำเนินงานที่บรรลุเป้าหมาย ตาม OKRs ของแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนามหาวิทยาลัย	1. กิจกรรมการกำกับ ติดตามการดำเนินงาน ของกิจกรรม/ โครงการ ที่อยู่ภายใต้ OKR ต่างๆ	อย่างน้อย ร้อยละ 80 ของแผนงาน ทั้งหมด	อย่างน้อย ร้อยละ 80 ของแผนงาน ทั้งหมด	อย่างน้อย ร้อยละ 80 ของแผนงาน ทั้งหมด	อย่างน้อย ร้อยละ 80 ของแผนงาน ทั้งหมด	อย่างน้อย ร้อยละ 80 ของแผนงาน ทั้งหมด	สำนักงานประกันคุณภาพ
	2. โครงการพัฒนา ระบบฐานข้อมูล รายงานผลการ ประเมินคุณภาพ การศึกษาภายใน และ รายงาน Improvement Plan มหาวิทยาลัยรังสิต						
	3. กิจกรรมการกำกับ ติดตามการรายงาน แผนปรับปรุงการ ดำเนินงานผ่านระบบ ฐานข้อมูลรายงานผล						





OKR ยุทธศาสตร์ มรส./คณะ/หน่วยงาน	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จรายปี					ผู้รับผิดชอบ
		ปีการศึกษา 2565	ปีการศึกษา 2566	ปีการศึกษา 2567	ปีการศึกษา 2568	ปีการศึกษา 2569	
	<p>คุณภาพต่างๆ ตลอดปีการศึกษา เพื่อเตรียมความพร้อมในการปรับปรุงมาตรฐานคุณภาพการศึกษา มหาวิทยาลัยรังสิต พ.ศ. 2563 ให้เป็นฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2565</p> <p>2. บุคลากรสำนักงานประกันคุณภาพต้องพัฒนาความรู้ตามเกณฑ์ในมาตรฐานคุณภาพการศึกษา มหาวิทยาลัยรังสิต ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2565 เพื่อให้อำนาจมีความสามารถในการดำเนินงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับ การประเมินคุณภาพการศึกษาทุกระดับ</p>						



**Objectives 5.1** การสร้างควมมีชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย (Brand Reputation)

ประกอบด้วย KR ที่ KR5.1.1

OKR ยุทธศาสตร์ มรส./คณะ/หน่วยงาน	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จรายปี					ผู้รับผิดชอบ
		ปีการศึกษา 2565	ปีการศึกษา 2566	ปีการศึกษา 2567	ปีการศึกษา 2568	ปีการศึกษา 2569	
<b>KR5.1.1</b> มหาวิทยาลัยรังสิตมีพัฒนาการการจัดอันดับมหาวิทยาลัย	1. กิจกรรมการกำกับติดตามการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนตัวบ่งชี้ Openness (Google Scholar) 2. กิจกรรมประสานงาน ติดตามการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนตัวบ่งชี้ Impact 3. กิจกรรมประสานงาน ติดตามการดำเนินงานเพื่อสนับสนุน Excellence 4. กิจกรรมการกำกับติดตามผลการดำเนินงาน จำนวนบทความที่ตีพิมพ์ใน Scopus ในรอบ 5 ปี	N/A	webometrics อันดับสูงขึ้น 10% จากปีที่ ผ่านมา	webometrics อันดับสูงขึ้น 10% จากปีที่ ผ่านมา	webometrics อันดับสูงขึ้น 10% จากปีที่ ผ่านมา	Top 15 webometrics และอยู่ใน อันดับ QS world ranking	สำนักงานประกันคุณภาพ

ภาคผนวก

คำสั่งแต่งตั้ง คณะกรรมการจัดทำแผน ประจำปีการศึกษา 2565



## คำสั่งสำนักงานประกันคุณภาพ

ที่ สปค. 5100/ 2565

## เรื่อง คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผน ประจำปีการศึกษา 2565

ด้วย สำนักงานประกันคุณภาพ มหาวิทยาลัยรังสิต มีพันธกิจในการดำเนินงานเพื่อบรรลุความสำเร็จตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยรังสิต พ.ศ. 2565-2569 และมีภารกิจในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการประจำปี สำนักงานประกันคุณภาพ เพื่อใช้เป็นกรอบและทิศทางการดำเนินการส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้เป็นไปตามแผน เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ครอบคลุมพันธกิจและวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ

สำนักงานประกันคุณภาพ จึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผน ประจำปีการศึกษา 2565 ดังนี้

1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สมศักดิ์ เอื้ออัมมศิลป์ ประธานกรรมการ
2. นางพรนิกา แดงเลิศ กรรมการ
3. นางธัญชนก วารินหอมหวล กรรมการ
4. นางสาวภัสราภรณ์ อริยะเศรษฐี กรรมการ
5. นางสาววราภรณ์ เกิดน้อย กรรมการและเลขานุการ

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการจัดทำแผน มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย และจัดทำแผนยุทธศาสตร์ แผนพัฒนามหาวิทยาลัย และแผนปฏิบัติการประจำปี และให้การสนับสนุนพันธกิจของสำนักงานประกันคุณภาพ
2. กำหนดพันธกิจและวางแผนพัฒนาสำนักงานประกันคุณภาพ ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยรังสิต พ.ศ. 2565-2569
3. จัดทำแผนต่างๆ ให้สอดคล้องกับพันธกิจของสำนักงานประกันคุณภาพ
4. วางแผนเตรียมการจัดทำงบประมาณให้ทันตามระยะเวลาที่กำหนด
5. ประเมินผลการดำเนินงานตามแผน และจัดทำแผนปรับปรุงการดำเนินงาน (Improvement Plan)

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2565

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์สมศักดิ์ เอื้ออัมมศิลป์)

ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายประกันคุณภาพ



